

# Jaarverslag 2025

Stichting Schouders-Eronder

Rotterdam, januari 2026

Door: Wim van Merkensteijn, directeur Stichting Schouders-Eronder

## Inleiding

In 2025 heeft Stichting Schouders-Eronder een verdere inhoudelijke en organisatorische ontwikkeling doorgemaakt. De stichting heeft haar positie als aanbieder van gedragsinterventies voor jongvolwassenen met een verhoogd risico op uitval en afglijden verder verstevigd. Met de programma's Rug-dekking en Djoenta zijn opnieuw tientallen jongeren bereikt, geactiveerd en begeleid richting werk, (terug naar) opleiding en maatschappelijke participatie. Het programma rot•zooi werd opgestart in 2025.

Kenmerkend voor 2025 was de combinatie van groei in uitvoering, vernieuwing in team en werkwijze en erkenning van de methodiek, onder andere door de tijdelijke erkenning van Rug-dekking als interventie door het Nederlands Jeugdinstituut (NJI). Tegelijkertijd bleef de stichting trouw aan haar kern: persoonlijke begeleiding, werken vanuit vertrouwen en het creëren van perspectief voor jongeren die dit zelf niet meer zien.

## De organisatie

Stichting Schouders-Eronder is ontstaan uit de overtuiging dat elke jongvolwassene een tweede en zelfs een derde kans verdient. Onze deelnemers staan aan de zijlijn van de maatschappij, zonder opleiding en/of werk en met weinig perspectief. Wij zien dat wij deze jongeren, met de juiste ondersteuning en begeleiding, kunnen transformeren waardoor ze een positieve bijdrage gaan leveren aan de samenleving. Doelen zijn onder meer het verbeteren van vrijetijdsbesteding, pro-sociaal gedrag, omgaan met autoriteit en het verminderen van kwetsbaarheid voor negatieve invloeden, de kans om af te glijden richting crimineel gedrag. Stichting Schouders-Eronder, opgericht in februari 2016, activeert met de gedragsinterventie 'Rug-dekking' jongeren uit kwetsbare groepen met als direct resultaat: terug naar school of een betaalde baan. Bij 'Rug-dekking' gebruiken wij de aantrekkingskracht van het Betaald Voetbal om in contact te komen met onze doelgroep om ze op te leiden tot Verkeersregelaar en/of Steward. Het programma Djoenta (straattaal voor: werk) jongeren uit kwetsbare groepen met als direct resultaat: terug naar een betaalde baan.

## Bestuur en Raad van Advies

Bestuurders:

- Serge Lubbe
- Caspar van Ette

Raad van Advies:

- Sandra Meeuwsen
- Ronald Provoost
- Leon van der Wilk

## **Team en organisatieontwikkeling**

In 2025 is het team van Stichting Schouders-Eronder verder uitgebreid en verjongd. Deze ontwikkeling sluit aan bij de groei van het aantal programma's en de wens om dichterbij de leefwereld van de doelgroep te blijven.

- Wim van Merkensteijn – directeur
- Luc Inesia – projectleider Djoenta
- Mike Koole – oud-stagiair, inmiddels actief als projectcoördinator Rug-dekking
- Chablis Platenburg – freelance fondsenwerving
- Jeroen Bos - communicatie en workshops
- Twee stagiaires – verantwoordelijk voor content en productie van het TikTok-kanaal
- Dayrell Nascimento – oud-deelnemer, ingestroomd naar arbeid binnen Stichting Schouders-Eronder.

De instroom van een oud-deelnemer in een betaalde rol binnen de stichting markeert een belangrijk moment: het programma levert niet alleen uitstroom op, maar ook duurzame betrokkenheid en werken met rolmodellen.

## **Ontwikkelingen 2025**

2025 stond in het teken van opschaling, professionalisering en zichtbaarheid.

Belangrijke ontwikkelingen:

- Uitvoering van meerdere Rug-dekking programma's bij zeven betaald voetbalorganisaties, verspreid over het land.
- Doorontwikkeling en uitvoering van Djoenta als zelfstandige gedragsinterventie gericht op arbeidstoeleiding.
- Tijdelijke erkenning van Rug-dekking als interventie door het Nji, een belangrijke stap richting structurele borging en validatie.
- Verjonging van het team, met nadruk op peer-to-peer benadering en herkenbaarheid voor deelnemers.
- Versterking van communicatie en werving, onder andere via TikTok, geproduceerd door stagiaires samen met deelnemers.
- Doorstroom van oud-deelnemers naar werk, waaronder binnen de eigen organisatie.

## **Financiën**

In 2025 kon Stichting Schouders-Eronder haar activiteiten voortzetten dankzij een combinatie van subsidies, fondsenwerving en samenwerkingen met gemeenten en partners.

De financiële basis bleef kwetsbaar maar voldoende om de geplande programma's uit te voeren. Net als in voorgaande jaren geldt dat de stichting volledig afhankelijk is van externe financiering. Fondsenwerving werd in 2025 mede ondersteund door freelance inzet, wat leidde tot een bredere spreiding van financieringsbronnen.

De jaarrekening wordt, conform ANBI-verplichtingen, separaat gepubliceerd.

#### Financiën Rug-dekking.

Eind 2023 kwam de toezegging voor de subsidie vanuit Maatschappelijk Dienst Tijd (MDT). FC Dordrecht, Go Ahead Eagles en NAC Breda zijn mede-indieners. Stichting Schouder-Eronder heeft voor het programma Rug-dekking een bijdrage van circa € 500.000 gekregen voor de jaren 2024, 2025 en 2026. Dit is 75% van de benodigde financiën om in samenwerking met de clubs trajecten te realiseren. Het overige deel, 25%, moet met co-financiering worden gedekt. Naast de clubs waarvoor de MDT steun is ontvangen, is Rug-dekking in 2024 bij nog drie clubs, meerdere keren georganiseerd. Dit is gefinancierd met subsidies en giften van diverse fondsen, gemeentes, instituten en bedrijven. De dankbaarheid hiervoor is zeer groot. Omdat niet iedere organisatie met naam wil worden genoemd laten wij deze in dit Jaarverslag achterwege. Dankzij de ontvangen steun en met reserve uit 2024 sluit de stichting positief af en kan zij met vertrouwen vooruitkijken. Als ANBI gecertificeerde stichting wordt de jaarrekening zodra deze beschikbaar is gepubliceerd op de website.

#### Financiën Djoenta:

Dankzij de steun en het vertrouwen van meerdere financierders, waaronder Fonds DBL, de Gemeente Rotterdam en Instituut GAK, is Djoenta in het eerste jaar succesvol van start gegaan. De eerste resultaten hebben financierders voldoende vertrouwen gegeven om in 2025 ook toezeggingen te doen voor het volgende projectjaar.

#### Validatie:

In 2025 heeft het programma Rug-dekking een tijdelijke erkenning als interventie ontvangen van het NJi. Deze erkenning vormt een belangrijke stap richting structurele borging en verdere validatie van de methodiek. Het validatietraject is mede mogelijk gemaakt dankzij financiering van de Lerak Foundation.

## Programma Rug-dekking

In 2025 is het programma Rug-dekking meerdere keren uitgevoerd bij betaald voetbalorganisaties:

- Sparta Rotterdam – 2 programma's (12 weken)
- NAC Breda – 2 programma's (12 weken)
- FC Den Bosch – 2 programma's (12 weken)
- FC Dordrecht – 1 programma (12 weken)
- Helmond Sport – 1 programma (12 weken)
- FC Eindhoven – 1 programma (12 weken)
- Go Ahead Eagles – geen programma's gedraaid (12 weken)

Rug-dekking bleef in 2025 een 12-weeks leer-werktraject waarin positieve gedragsverandering, structuur, certificering en toekomstoriëntatie centraal staan. De aantrekkingskracht van het voetbal werd opnieuw succesvol ingezet om jongeren te bereiken die anders buiten beeld blijven.

De begeleiding op de clubs werd mede versterkt door Mike, die als oud-stagiair is doorgegroeid tot begeleider. Dit droeg bij aan continuïteit, vertrouwen en herkenbaarheid voor deelnemers.

| <b>MEETMOMENTEN 2025</b>                             | <b>jan-mei<br/>2025</b> | <b>Aug-dec<br/>2025</b> | <b>TOTAAL</b> |
|------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Aantal jongeren geïnformeerd Rug-dekking (werving)   | 85                      | 77                      | <b>162</b>    |
| Aantal jongeren op intakegesprek                     | 60                      | 58                      | <b>118</b>    |
| Aantal jongeren daadwerkelijk gestart                | 63                      | 59                      | <b>122</b>    |
| Aantal jongeren uitgevallen                          | 5                       | 10                      | <b>15</b>     |
| Aantal certificaten behaald:                         |                         |                         |               |
| <i>UEFA Sportsteward</i>                             | 60                      | 59                      | <b>119</b>    |
| <i>BHV</i>                                           | 58                      | 55                      | <b>113</b>    |
| <i>Evenementenverkeersregelaar</i>                   | 60                      | 59                      | <b>119</b>    |
| <i>Rug-dekking certificaat</i>                       | 58                      | 49                      | <b>107</b>    |
| Aantal jongeren dat blijft als vrijwilliger bij club | 12                      | 10                      | <b>22</b>     |
| Aantal jongeren positief uitgestroomd*               | 58                      | 49                      | <b>107</b>    |

\*werk/terug naar school.

Stichting Het Vergeten Kind is een inhoudelijke kennis- en trainingspartner van Rug-dekking. En niet als uitvoerende of financieel begrote projectpartner. Hun bijdrage is 'in kind' wat inhoudt dat alle voetbalclubs getraind worden op Klimaat van Aandacht, wat inhoudt dat onze handelingswijze richting een kwetsbare doelgroep een duiding is ingericht. Daarnaast is er een online en offline intervisie traject opgezet ter lering van elkaar.

## Programma Djoenta

Djoenta, straattaal voor 'werk', heeft zich in 2025 verder ontwikkeld als arbeidsgerichte gedragsinterventie. Het programma richt zich op jongeren voor wie betaald werk een belangrijke motivatie is om te investeren in positieve gedragsverandering.

- Begeleiding en uitvoering onder verantwoordelijkheid van Luc
- Focus op vakgerichte opleiding, werkritme en persoonlijke ontwikkeling
- Nauwe aansluiting bij de leefwereld en mogelijkheden van de deelnemers
- Uitstroom met certificaten en koppeling met potentiële werkgevers

Djoenta bood in 2025 flexibiliteit: het programma is niet gebonden aan het voetbalseizoen en kan doorlopend worden ingezet in stedelijke gebieden.

Het aantal potentiële deelnemers dat is bereikt met werving van kandidaten zijn er 52. Van januari 2025 tot en met december 2025 zijn er 39 deelnemers ingestroomd in het programma, waarvan 33 het programma met behalen van certificaten hebben afgerond. Zes deelnemers hebben voortijdig het programma verlaten. Bij ons is bekend dat zes (oud)-deelnemers een uitzend/detacheringscontract hebben ontvangen. Eén deelnemer is teruggegaan naar een reguliere opleiding en voor het werk een te jonge deelnemer is een alternatief aangeboden.

## **Programma rot•zooi**

In Rotterdam zijn naar schatting circa 5.000 gezinnen getroffen door het toeslagenschandaal. Wanneer kinderen worden meegerekend, gaat het om ongeveer 10.000 jongeren die direct of indirect zijn geraakt. De gevolgen zijn diepgaand: verlies van vertrouwen, financiële onzekerheid en langdurige stress. De verhalen van deze jongeren zijn vaak pijnlijk, maar verdienen het om gehoord en gezien te worden.

Met rot•zooi ontwikkelt Stichting Schouders-Eronder, samen met Theater Rotterdam, Reset Yourself en Perron14, een traject waarin jongeren hun ervaringen omzetten in iets nieuws: kunst, persoonlijke groei en concrete kansen voor de toekomst. rot•zooi wordt mogelijk gemaakt door een bijdrage van het Fonds voor Cultuurparticipatie. rot•zooi is een zes maanden durend programma voor jongeren van circa 15 tot 25 jaar die zijn getroffen door het toeslagenschandaal en beschikken over creatief talent. Onder begeleiding van professionele kunstenaars uit uiteenlopende disciplines waaronder mode, grafisch ontwerp, muziek, spoken word en installatiekunst werken deelnemers aan kunstwerken die hun persoonlijke verhaal verbeelden. Het programma biedt ruimte voor expressie, reflectie en ontwikkeling. Jongeren krijgen de mogelijkheid om hun ervaringen een vorm te geven en tegelijkertijd nieuwe vaardigheden te ontwikkelen.

Het centrale doel van rot•zooi is herstel en perspectief. Kunst fungeert als middel om ingrijpende ervaringen te verwerken en om opnieuw richting te geven aan de toekomst. Aan het einde van het traject worden de kunstwerken gepresenteerd en geveild. De opbrengst komt rechtstreeks ten goede aan de deelnemers en kan worden ingezet voor bijvoorbeeld een opleiding, persoonlijke ontwikkeling of het opstarten van een eigen initiatief. Op deze manier wordt persoonlijke pijn omgezet in tastbare, positieve vervolgstappen.

Op 14 februari 2026 wordt er een gala-avond georganiseerd in Theater Rotterdam, waar de kunstwerken worden gepresenteerd en geveild. De opbrengsten komen volledig ten goede aan de deelnemende jongeren., met steun van een breed draagvlak onder Rotterdamse jongeren. Het project is een samenwerking tussen Theater Rotterdam, Stichting Schouders-Eronder, Reset Yourself en Perron14.

## **Samenwerking Perron14 en Stichting Schouders-Eronder**

De samenwerking tussen Perron14 en Stichting Schouders-Eronder vormt een belangrijke pijler onder het werk van de stichting. Deze samenwerking is van grote waarde om

duurzaam en geloofwaardig peer-to-peer in contact te blijven met netwerken en communities van jongeren.

Perron14 beschikt over een sterke positie binnen de stedelijke jongerencultuur en creatieve scene. Vanuit die positie fungeert Perron14 als verbindende schakel tussen jongeren, informele netwerken en maatschappelijke initiatieven. Dit maakt het mogelijk om jongeren niet alleen te bereiken, maar ook daadwerkelijk aan te spreken op een manier die aansluit bij hun leefwereld, taal en beleving.

Voor Stichting Schouders-Eronder is deze samenwerking essentieel om signalen uit de community tijdig op te vangen en programma's, interventies en communicatie hierop af te stemmen. Door de nauwe samenwerking blijven de lijnen kort en ontstaat er ruimte voor co-creatie, wederzijds vertrouwen en continue bijsturing waar nodig.

De combinatie van de maatschappelijke expertise van Stichting Schouders-Eronder en de culturele, communicatieve en netwerkgerichte kracht van Perron14 versterkt de impact van beide organisaties. Samen zorgen zij ervoor dat jongeren niet over hen wordt gesproken, maar met hen wordt gewerkt — een uitgangspunt dat in 2025 opnieuw van grote betekenis is gebleken.

## **Pijlers 2026–2027**

Op basis van de ervaringen in 2025 zijn de volgende pijlers leidend voor de komende periode:

- Verdere uitrol van Rug-dekking bij bestaande en nieuwe clubs
- Doorontwikkeling van Djoenta als arbeidsinterventie naar nieuwe uitstroommogelijkheden
- In samenwerking met de gemeente Rotterdam programma's en community's ontwikkelen rondom jongeren die slachtoffer zijn van de toeslagenaffaire.
- Borging en verdieping van NJi-erkenning en validatie
- Investeren in teamontwikkeling en talentgroei, inclusief instroom oud-deelnemers en ervaringsdeskundigen
- Structurele aandacht en intensievere samenwerking met Perron 14 t.a.v. communicatie, zichtbaarheid, community vorming en werving

## **Toekomstgerichte ambities**

Stichting Schouders-Eronder wil zich blijven positioneren als een betrouwbare, lerende en impactgerichte organisatie. In 2025 zijn stappen gezet richting structurele erkenning, duurzame samenwerkingen, bouwen aan online communities en interne groei. De ambitie blijft om jongeren niet alleen tijdelijk te activeren, maar hen blijvend perspectief te bieden als werknemer, student, rolmodel of collega.

## **Planning programma's**

In 2025 is Rug-dekking 7 keer georganiseerd bij verschillende voetbalclubs. Rug-dekking kan alleen plaatsvinden als er ook gevoetbald wordt, anders kunnen deelnemers geen stage lopen.

| 2025 - Rug-dekking | Februari | September |
|--------------------|----------|-----------|
| Sparta             | 1        | 1         |
| NAC                | 1        | 1         |
| FC Dordrecht       |          | 1         |
| FC Eindhoven       | 1        | 1         |
| FC Den Bosch       | 1        | 1         |
| Helmond sport      |          | 1         |
| Go Ahead Eagles*   | 0        | 0         |
| Aantal programma's |          |           |

*\* In 2025 lag bij Go Ahead Eagles de nadruk op de sportieve en de allereerste Europese ambities van de club. Dit heeft geleid tot een verminderde inzet binnen de maatschappelijke tak, waardoor het programma Rug-dekking, ondanks de beschikbare capaciteit en beperkte inspanningen, niet heeft kunnen starten met de geplande twee trajecten.*

## Djoenta 2025

| 2025 - Djoenta       | Startdatum             | Einddatum   |
|----------------------|------------------------|-------------|
| Programma 01.        | 29 januari             | 20 maart    |
| Programma 02.        | 21 mei                 | 11 juli     |
| Programma 03.        | 1 september            | 24 oktober  |
| Programma 04.        | 3 november             | 26 december |
| Programma 05. (2026) | Wachtlijst n.a.v. 2025 |             |

## Tot slot

2025 laat zien dat Stichting Schouders-Eronder in staat is om te groeien zonder haar kern te verliezen. Met een jong, betrokken team, sterke programma's en een steeds groter netwerk blijft de stichting bouwen aan kansen voor jongeren die dit het hardst nodig hebben.

In 2026, het jaar waarin Stichting Schouders-Eronder tien jaar bestaat, zetten we met overtuiging opnieuw onze Schouders-Eronder.