



stichting Schouders Eronder

Galileistraat 15  
3029 AL Rotterdam

Mail [info@schouders-eronder.nl](mailto:info@schouders-eronder.nl)

Web [www.schouders-eronder.nl](http://www.schouders-eronder.nl)

KvK nr 65295781

IBAN NL42 TRIO 0390 4089 56

Jaarverslag 2023

## Stichting Schouders Eronder

Een weergave van de rollercoaster waar de stichting in 2023 in terecht kwam. Dit verslag is enerzijds een voorstelling van zaken van de verifieerbare feiten alsmede een beknopte beschrijving op onderdelen hoe ik dit als Bestuurder van de stichting heb ervaren en welke consequenties daaruit getrokken zijn.





## Inhoudsopgave

1. Inleiding

2. Organisatie

3. Rugdekking

4. Vooruitblik

5. Tot slot

Bijlage: financiën



## 1. Inleiding

Stichting Schouder Eronder helpt jonge mensen in de circa leeftijd 16-29 jaar met stimuleren van talent door het bieden van interventieprogramma's en/of werkervaring met als doel uitzicht op een betaalde baan en/of terug naar opleiding. Opgericht in 2016 heeft de stichting in de afgelopen 7 jaar verschillende initiatieven en activiteiten gerealiseerd. De stichting is ANBI goedgekeurd.

De bekendste en meest succesvolle interventie is Rug-dekking<sup>1</sup>. Ook in 2023 is er volop gewerkt aan meerdere Rug-dekkingstrajecten samen met NAC Breda en Sparta Rotterdam. In 2023 is veel energie en tijd geïnvesteerd in het uitbreiden van het netwerk van potentiële clubs om mee samen te werken, zijn er tientallen gesprekken gevoerd met mogelijke stakeholders zoals KNVB, Eredivisie CV, USG (uitzender), zijn medewerkers vertrokken en nieuwe mensen erbij gekomen.

2023 bleek een 'roerig' jaar met een naar het zich laat aanzien veelbelovend einde.

Opmerking: namen van mensen die genoemd worden buiten de RvT, blijven beperkt tot voornaam met waar van toepassing een functieaanduiding omdat dit verduidelijkt waarom iemand betrokken was.

---

<sup>1</sup> Rugdekking heeft in 2023 om marketingtechnische redenen een schrijfwijz verandering ondergaan. We vonden het noodzakelijk dat er een aparte url en website voor Rugdekking kwam. Helaas was rugdekking.nl als domein niet meer beschikbaar en hebben we rugdekking.nl vastgelegd. Om consequent te blijven, is het liggende streepje in alle communicatie doorgevoerd.



## 2. De organisatie

Per 1 januari 2023 bestond de RvT uit de volgende drie personen:

- Robert Voskuilen (vv)
- Friso Hylkema
- Ronald Provoost

In de loop van 2023 zijn toegetreden:

- Sandra Meeuwsen
- Leon van der Wilk

Statutair bestuurder en directeur is Serge Lubbe.

Op 1 januari 2023 had de stichting één medewerker in dienst: Thom. Op 31 december 2023 waren er geen medewerkers meer in dienst.

### Begin 2023

2023 begon met een positief 'gevoel'. Corona was voorbij, veel contacten waren hernieuwd of opgebouwd. Naast vaste medewerker Thom was Gina weer aan boord. Het team werd ook nog versterkt met Niels (voormalig directeur Excelsior Foundation) die inmiddels zijn eigen adviesbureau was begonnen en Chablis; gepokt en gemazeld bij stichting Het Vergeten Kind als programmamanager. Ondersteund door mij en medewerkers van Perron14 stond er al met al een mooie basis.


De 'oude' bestuursvorm was omgevormd naar een model op afstand met een Raad van Toezicht en ondergetekende (Serge Lubbe) als (statutair) Directeur Bestuurder. Naast de leden van het eerste uur Friso Hylkema, Robert Voskuilen (vv) en de in 2022 toegetreden Ronald Provoost, traden in 2023 ook Sandra Meeuwsen en Leon van der Wilk toe.

Het eerste kwartaal kenmerkte zich door optimisme: het team ging vol aan de slag met begrotingen, plannings, plannen maken, subsidieaanvragen, het leggen van nieuwe contacten en versterken van bestaande.

### Richting de zomer van 2023

Tegen het einde van het eerste kwartaal en begin van het volgende moesten we constateren dat veel stroperig verliep: tegen het einde van juni bleek de wereld minder rooskleurig dan eerder verondersteld.

Rond februari 2023 ging Gina weg bij Sparta Rotterdam waardoor het vaste aanspreekpunt en organisator van Rugdekking vertrok. Door de onzekere financiële positie richting de toekomst (met veel plannen en uitstaande subsidieverzoeken, maar weinig concrete toezeggingen) was het niet opportuun om direct een vervanger te zoeken. Bij Sparta werden de taken overgenomen door een stagiaire: Lisa. Ondanks haar tomeloze inzet moet zij nog veel leren en kostte het Thom en Niels tijd om haar te begeleiden.



In april gaf Thom vervolgens aan dat hij SSE ging verlaten: hij ging aan de slag bij Sparta Rotterdam. Zoals hij het zelf verwoordt: “nu heb ik 1 project bij veel clubs, straks heb ik veel projecten bij 1 club.” Thom heeft bijna vijf jaar bij SSE gewerkt in wat zijn eerste serieuze baan was. Sinds eind 2022 kreeg ik de eerste signalen dat hij zich oriënteerde op een andere werkomgeving.

Hij ervoer een zekere stroperigheid: na Corona was de opstart moeilijk, de doelgroep leek nog lastiger bereikbaar en de financiën bleven precair. Daarnaast was hij ook eenzaam: als enig medewerker tussen de mensen van een communicatiebureau; het was niet zijn habitat.

De stroperigheid kwam voor hem ook tot uitdrukking in het uitblijven van concrete resultaten bij subsidieaanvragen (gemeente Rotterdam, MDT samen met clubs ronde 1), financiële ondersteuning van Het Vergeten Kind, USG uitzendbureau en bijvoorbeeld ASML. Successen waren er wel zoals Fonds DBL, Instituut GAK en Boschhuysen. Het was de cumulatie van kleine teleurstellingen die een verder begrijpelijke en logische keuze om na vijf jaar verder te willen, hebben versneld.

Tijdens de laatste vergadering met de leden van de RvT, in juni 2023, heeft Thom zelf verteld dat hij wegging. Niels en Chablis bleven als ‘buitenboordmotoren’. De facto had SSE geen mensen meer in dienst.

### Tweede halfjaar 2023

Afspraken met Sparta en NAC Breda stonden er: beide clubs wilden een ronde Rug-dekking draaien. Dankzij de keiharde inzet van Chablis, bijgestaan door Niels Redert en Wim van Merkensteijn (over hem verderop meer) zijn er twee uitstekende (goede bezetting en resultaat) Rug-dekkingstrajecten gedraaid.

Maar dat is niet het enige, Wim en Chablis onderhielden ook de contacten met nieuwe (en hernieuwde clubs) zoals Excelsior, FC Dordrecht, FC Eindhoven, Go Ahead Eagles en meer recent FC Groningen en FC Den Bosch.

In de zomervakantieperiode werd de grote structurele subsidieaanvraag voor het Maatschappelijk Dienst Tijd (MDT) afgerond en ingediend. De voetbalclubs FC Dordrecht, Go Ahead Eagles en NAC Breda zijn mede-indieners samen met onderzoekstool ABBI insights. Het was monnikenwerk, met als resultaat in eerste instantie het bericht dat de aanvraag om technische redenen niet voldeed. Dit werd naar tevredenheid rechtgezet en ik kan berichten dat SSE voor het programma Rugdekking een bijdrage van circa €500.000 heeft gekregen voor een periode van drie jaar. Zijnde 75% van de benodigde financiën om trajecten te realiseren in samenwerking met FC Dordrecht, NAC Breda en Go Ahead Eagles.

Een subsidieaanvraag door Chablis bij de Vinci Foundation leverde €25.000 op. Een geldbedrag om het ABBI onderzoekstool in te richten. Bijdragen waren er verder nog van Fonds-DBL, Boschhuysen, Instituut GAK en de laatste bijdrage van Ministerie Justitie & Veiligheid. Een beknopt financieel overzicht is opgenomen.



Dankzij de investeringsreserve uit 2022 sluit de stichting positief af en kan met vertrouwen vooruitkijken.

### 3. Rugdekking



*Deelnemers Rugdekking*

In 2023 maakten wederom enkele tientallen jongeren kennis met het project Rugdekking van de stichting. En heeft de stichting ongeveer 50 jongeren succesvol Rug-dekking laten doorlopen. Na twee lastige jaren (corona) zijn we erin geslaagd een succesvolle doorstart te maken.

#### Trajecten + deelnemersaantallen

In 2023 zijn vier trajecten doorlopen bij twee voetbalclubs: NAC Breda en Sparta Rotterdam. Totaal hebben ruim 90 kandidaten kennism gemaakt en zijn 50 deelnemers gestart.

Zoals bekend loopt de werving via intermediairs en de netwerken van Rug-dekking en de clubs. In de eerste helft van 2023 kwamen we erachter dat de huidige arbeidsmarkt zodanig is dat mensen die geen werk hebben en in aanmerking komen voor een traject.

Belangrijkste details:

- 65% heeft vmbo-niveau, lagere school of geen opleiding afgerond
- De gemiddelde leeftijd is rond de 21 jaar.
- In de tweede jaarhelft bleken schooluitvallers een belangrijke groep

Overzicht van de behaalde resultaten:

	SPARTA	NAC	TOTAAL
Aantal jongeren geïnformeerd naar Rugdekking	>50	>45	>95
Aantal jongeren op intakegesprek	28	29	57
Aantal jongeren daadwerkelijk gestart	21	24	45
Aantal jongeren uitgevallen	1	3	4
Aantal certificaten behaald: <ul style="list-style-type: none"><li>• UEFA Sportsteward</li><li>• BHV</li><li>• Evenementenverkeersregelaar</li><li>• Rugdekking certificaat</li></ul>	20	21	45

### Uitstroom

Rugdekking geeft deelnemers een boost om na het traject te gaan werken, leren of een combinatie hiervan. De inhoud richt zich op de ontwikkeling van de deelnemers en laat ze kennismaken met beveiligingswerk/dienstverlening. De overstap naar de beveiligingsbranche ligt daarmee het meest voor de hand.

Bij NAC Breda is het reguliere beveiligingsbedrijf (Scorpions) onderdeel van de workshops. Zij zitten als het ware 'eerste rang'. Ze kunnen daardoor uit de eerste hand kiezen met wie ze verder willen. Alhoewel de voorjaarsgroep bij NAC kleiner was dan de tweede (najaar) groep zorgt de connectie met het beveiligingsbedrijf en de warme sfeer bij NAC ervoor dat de meeste deelnemer met elkaar en de club in contact blijven.

### Nazorg

Met de deelnemers wordt conform de omschreven aanpak contact onderhouden via social media, WhatsApp of bellen. Dit doen wij gedurende een jaar. Aangezien een groot aantal deelnemers actief blijft bij de voetbalclubs houden wij contact tijdens de wedstrijden van de voetbalclub. De Rugdekkers die actief blijven als steward blijven langer in beeld dan wanneer zij besluiten dit niet te doen.


### Doorontwikkeling Rug-dekking

Zoals bekend, heeft Schouders Eronder in 2023 een stevige financiering voor Rug-dekking ontvangen die vanaf verslagjaar 2024 aangewend gaan worden. Aankomende maanden (en jaren) geven we vervolg aan de opgave. De eisen die de MDT subsidiegever stelt aan een correcte uitvoering van het programma, zijn minder intensief dan wij tot op heden op eigen kracht doen. Zo zijn er geen uitstroom voorwaarden of nazorg verplichting gekoppeld aan de subsidie.

Onze focus met Rug-dekking blijft liggen aan het bieden structuur, (persoonlijke en professionele) ontwikkeling, mogelijkheden tot netwerken, kans op duurzame uitstroming naar werk of vervolgopleiding. Werk omdat ze altijd geld willen verdienen

### Ambitie/doelstelling 2024





Dankzij de MDT bijdrage zal Rug-dekking verder kunnen groeien. In 2024 zetten we in op meerdere trajecten bij vijf voetbalclubs:

- Sparta Rotterdam, 2 of 3 trajecten
- NAC Breda, 2 of 3 traject
- FC Dordrecht, 1 traject
- FC Eindhoven, 2 trajecten
- Go Ahead Eagles, 2 trajecten

Naast de ambitie om verder te groeien in het aantal Betaald Voetbal Organisaties gaat Stichting Schouder Eronder het Programma Rug-dekking organiseren in 'eigen beheer'. Middels intermediairs wordt contact gezocht met onze doelgroep en voor groepen van 15 deelnemers wordt Rug-dekking georganiseerd. Anders dan Rug-dekking bij BVO's moeten de deelnemers tijdens het Programma instromen in het arbeidsproces. Opleidingsonderdelen in het Programma worden afgestemd op behoeftes in de arbeidsmarkt.

#### Financiering Rug-dekking

De MDT bijdrage verlangt een cofinanciering van 25%. De bij de regeling behorende formules zorgen ervoor dat uiteindelijk circa 12% van het budget additioneel in cash toegevoegd moet worden.

Aanvragen via Fondsen lopen door, één Fonds (DBL) heeft toegezegd voor een bedrag van bijna €40.000, Justitie & Veiligheid doneert dit jaar nog €18.000. Hierdoor is de cofinanciering al een eind op streek. Bij een stichting ligt nog een verzoek voor een bijdrage van €80.000. Gezien de positieve gesprekken is de verwachting dat deze aanvraag zal worden gehonoreerd.

Om de kosten te dekken voor het organiseren van Rug-dekking in 'eigen beheer' worden diverse fondsen benaderd. De door de accountant goedgekeurde jaarrekening over 2023 is als separaat document beschikbaar.



## 4. Vooruitblik Stichting Schouders Eronder

### Raad van Toezicht

Medio 2023, nadat Tom aan het werk ging bij Sparta Rotterdam vroeg ik mij af in hoeverre het 'RvT-model' zoals dat nu in werking was, past bij de stichting die ik ooit voor ogen had: een organisatie met focus op een doelgroep die het zwaar heeft, vaak met emotionele problemen, naar criminaliteit tenderend, zwakke thuissituatie en met enige regelmaat ook 'licht verstandelijk beperkt' genoemd. Jonge mensen kortom, die een zetje of stevige duw kunnen gebruiken om weer op koers te raken. Door ze te stimuleren en met praktische handvatten weer te integreren in de samenleving. Het door mij nieuw geïnitieerde RvT-model bleek in 2023 onvoldoende te werken: er was bij de leden onduidelijkheid over status, aansprakelijkheid en mandaat. Hierdoor waren de twee RvT vergaderingen in 2023 vooral gericht op technische zaken zoals agendabeheer, volgorde van punten en 'afrekenbare onderwerpen zoals subsidie, liquiditeit, uitgaven en verplichtingen'. Het lukte niet om met elkaar te brainstormen over de toekomst en als het ware 'onderuitgezakt' na te denken over nieuwe kansen en mogelijkheden voor de doelgroep.


Het 'Toezicht' was als verantwoordelijkheid te dominant om ruimte te laten voor iets anders. Een bijkomend punt was de (te) sterke aandacht voor Rug-dekking en te weinig voor bredere oriëntatie. In individuele gesprekken is bovenstaande aan de orde geweest en afgesproken dat per 31 december de RvT ontbonden zou worden. Met uitzondering van Robert Voskuilen, die als vice voorzitter, aanblijft tot een volwaardig alternatief is gevonden. De voormalige RvT gaat per 1 januari 2024 verder als Raad van Advies.

### Start van een nieuw team

Een andere ontwikkeling is dat ik in juli 2023 kennismaak met Wim. Als ondernemer aan het afbouwen, met een sportief maatschappelijk hart en ervaring met maatschappelijke projecten; zijn visitekaartje: de reorganisatie van de supportersvereniging van Feyenoord. Wim gaf aan 'snel' aan de slag te willen. Om na de zomer te kijken / onderzoeken wat de organisatie precies is (levensvatbaarheid), wat er nodig is en indien het een voor hem interessante omgeving is, per 1 januari 2024 formeel aan de slag. Het optimisme van Wim en werklust van Chablis werkten aanstekelijk. En: NAC Breda en Sparta Rotterdam hadden ondersteuning nodig bij het realiseren van Rugdekking. We gingen dus (volop) door.

In de jaren voor Corona was de ambitie van SSE veel breder dan Rug-dekking, breder ook dan sport gerelateerd. Er zijn veel terreinen waar de doelstelling om positief bij te dragen aan een kwetsbare doelgroep beslag kan krijgen. Denk aan onderwijs bijvoorbeeld. Of de justitiële keten.

Op dit punt wordt de relatie met Perron14 ook relevant. Met dit bureau (waarvan ik oprichter en mede-eigenaar ben) werken we aan communicatieopdrachten rond verschillende maatschappelijke thema's. Denk aan de Toeslagenaffaire en het effect ervan op de kinderen (nu inmiddels jongeren), het onderwijs, messengeweld of participatie vanwege grootschalige veranderingen in de stad. Een voedingsbodem voor projecten van Stichting Schouders Eronder. De stichting staat los van P14, maar kan er ook inhoudelijk door gevoed worden en andersom.



Ik wil met de stichting meerdere insteken en mogelijkheden onderzoeken en tot uitvoering brengen. Zo ben ik momenteel met Caspar (compagnon bij Perron14) in gesprek met Serdar (UEFA scheidsrechter en directeur van de stichting Sport Connecting Us) en Karim (Nederlandse schrijver, programma-/documentairemaker, televisiepresentator, onderwijsprofessional en docent op het mbo en hbo en directeur van de stichting WijWijs) om kansengelijkheid te vergroten door het imago van het MBO te verbeteren.

Daarnaast werken we ideeën uit om met mensen als Jacco Janssen (Rotterdamse rechter en vernieuwer van de rechtspraak) een voor de maatschappij/samenleving zinvollere invulling te geven aan het straffen van jonge criminelen.

#### [Sturing SSE in 2024 en daarna](#)

De transitie naar een RvA zorgt er ook voor dat de positie van Caspar van Ette makkelijker past. Als compagnon binnen Perron14 is het logisch dat hij zich 'bemoeit' met ontwikkelingen die passen binnen de ambities van SSE en een relatie (kunnen) hebben met Perron14.

Ik kijk uit naar de richting waarop we nu gaan: een Raad van Advies waarbij ieder van de vijf leden is uitgenodigd deel te nemen. Graag voer ik het gesprek of dit een op de ontwikkeling van Rug-dekking toegespitste advisory wordt of breder. Waarbij ik graag aangeef dat het huidige Rug-dekking te 'eng' is: meerdere uitstroomrichtingen voor de deelnemers worden onderzocht, hybride trajecten met onderwijs en sportorganisaties buiten het voetbal en leerwerk samenwerkingen met technische bedrijven. Kansen zat.

Dan terug naar Wim: na de kennismaking en introductieperiode gaf Wim in december aan, graag door te willen pakken. Een belangrijke voorwaarde aan zijn kant is: een ruim mandaat dat neerkomt op de leiding als eindverantwoordelijke van de gehele stichting en niet als programmadirecteur Rug-dekking. Dit is door mij als Bestuurder toegezegd: Wim treedt per 1 januari 2024 aan als directeur van de stichting. In december 2024 (volgende jaarverslagperiode) evalueren we vanzelfsprekend de gang van zaken.

## 5. Tot Slot

Terugkijkend op 2023 moeten we concluderen dat het een jaar met ups en downs is geweest. Enerzijds zoekende, anderzijds afwachtend. Financieel, organisatorisch, qua medewerkers, bestuurlijk en inhoudelijk waren er veranderingen. We hebben een fantastisch product met Rugdekking en er liggen veel kansen om voor de doelgroep ook op andere terreinen van waarde te zijn.

Het komende jaar zal in het teken staan van het verbeteren van Rugdekking, het uitbouwen van de deelnemende clubs, het verstevigen van de organisatie, vergroten van budgetten en het ontwikkelen van nieuwe programma's. Een mooie uitdaging.

Einde/jaarverslag bestuur stichting Schouder Eronder; gelezen en goedgekeurd door de leden van de Raad van Toezicht op 17 januari 2024.

Opgesteld door Serge Lubbe  
Bestuurder – Directeur



Rotterdam 17 januari 2024

## Bijlage Financiën 2023

Onderstaand is een beknopte weergave van de inkomsten en uitgaven in 2023. Per juli 2024 is de accountant goedgekeurde jaarrekening beschikbaar.

Dit overzicht geeft echter een goed beeld van de gang van zaken.

<b>DEBET</b>		<b>CREDIT</b>	
Projectkosten	€ 38.580,00	Min J&V	€ 24.566,00
Personeelskosten	€ 66.980,00	Fonds DBL	€ 39.750,00
Afschrijvingen	€ 300,00	Boschuysen	€ 10.000,00
Kantoorkosten	€ 21.291,00	St Vinci Foundation	€ 25.000,00
Algemene kosten	€ 7.907,00	De Betrokken Spartaan	€ 24.000,00
		Instituut GAK	€ 14.000,00
		Vrijval vooruitontvangen subsidies 2002-2023	€ 35.657,00
Rente lasten	€ 242,00	Overige opbrengsten	€ 9.901,00
	€ 135.300,00		€ 182.874,00
<b>Resultaat</b>	<b>€ 47.574,00</b>		

2023 is afgesloten met een positief resultaat / investeringsreserve. Dit bedrag is meegenomen naar 2024.  
Genoemde bedragen zijn inclusief B.T.W.

Als ANBI gecertificeerde stichting wordt de jaarrekening zodra deze beschikbaar is gepubliceerd op de website.